

## Introducción a la planificación de la sostenibilidad

[Música]

Louise: Empecemos con una definición fundamental de sostenibilidad. Según el Diccionario Cambridge, es “la capacidad de continuar en el tiempo”.

En los programas Head Start, la sostenibilidad va más allá de la mera supervivencia; implica prosperar a pesar de cambios y retos significativos. ¿Por qué es crucial la sostenibilidad para los programas Head Start y Early Head Start? Garantiza el crecimiento y el bienestar de los niños y familias que confían en sus servicios, más allá de sus circunstancias.

¿Cómo podemos garantizar una financiación continua y, lo que es más importante, la continuidad de nuestro trabajo con los niños y las familias? Para lograr la sostenibilidad, los programas Head Start deben estar preparados para afrontar una serie de retos, como cambios demográficos, catástrofes naturales o cambios en la financiación. Los líderes de Head Start deben anticiparse al futuro, responder a retos inesperados y prepararse para obstáculos conocidos y desconocidos.

La sostenibilidad es crucial para el bienestar de los niños y las familias que dependen de los programas y servicios de Head Start. También tiene importancia para los financiadores, incluida la Oficina de Head Start, su organización y su comunidad. Examinemos los dos tipos de planificación de la sostenibilidad.

Planificación proactiva de la sostenibilidad. La planificación proactiva implica integrar la sostenibilidad en su ciclo quinquenal de planificación de Head Start. Esto significa usar los procesos de autoevaluación y evaluación de la comunidad para reunir datos, evaluar posibles cambios demográficos, prever los retos para la financiación en curso e identificar otras amenazas y oportunidades.

Con los datos de estas evaluaciones, el proceso de planificación implica fijar metas para superar los retos y reforzar la capacidad. Esto se hace ideando y aplicando estrategias, midiendo los progresos, corrigiendo el rumbo si es necesario y planificando futuras oportunidades.

[Reloj haciendo tictac]

Por ejemplo: Reconocer desde el inicio el carácter limitado en el tiempo de los fondos del Plan de Rescate de la pandemia permitió a las agencias Head Start prepararse para un escenario donde esos fondos dejaran de estar disponibles. Incorporar este enfoque al ciclo de planificación anual o quinquenal en curso es un ejemplo de planificación proactiva.

Planificación urgente de la sostenibilidad. Muchos programas Head Start dependen de ayudas no federales, como subvenciones privadas, donaciones de suministros y subvenciones estatales y locales. Cuando este apoyo termina inesperadamente, la planificación urgente de la

sostenibilidad se vuelve crucial. Esta implica desarrollar estrategias para conseguir nuevos fondos, rever las prioridades de los servicios del programa, implicar a nuevos socios y explorar otras soluciones.

Sucesos como la pandemia de COVID-19 resaltan la necesidad de una planificación urgente de la sostenibilidad. Los programas deben evaluar el impacto en la financiación, la ayuda en especie, la participación de voluntarios o directivos y la matriculación. La planificación urgente de la sostenibilidad prepara el terreno para la comunicación eficaz de las necesidades del programa, el compromiso con los financiadores y la movilización de la comunidad.

Los programas Head Start se han enfrentado a catástrofes naturales como huracanes, tornados, terremotos e incendios forestales, que han provocado daños en las instalaciones o cortes de electricidad prolongados. La planificación urgente de la sostenibilidad durante estas crisis podría implicar movilizar el apoyo de la comunidad y los voluntarios, recaudar fondos y obtener aportes en especie para ayudar a las familias y minimizar las pérdidas del programa.

Aunque suele centrarse en abordar los problemas, es igualmente importante cuando surge una oportunidad inesperada. Por ejemplo, cuando surge nueva financiación, la planificación urgente de la sostenibilidad garantiza que los fondos aborden las necesidades cruciales del programa sin generar problemas futuros. Por ejemplo, usar un aumento de financiación repentino, pero a corto plazo para subir los salarios podría provocar problemas a largo plazo si el programa no puede mantener esos salarios más altos en el futuro.

Incorporar procesos de planificación de la sostenibilidad tanto proactiva como urgente a las operaciones en curso de un programa permite a este responder a circunstancias previstas e inesperadas.

[Música]